



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	12
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	12

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	-€	55.357
Totale Attività =	€	520.724
Totale Passività =	€	7.590.857
Deficit patrimoniale =	-€	7.070.133
Margine Operativo lordo =	-€	52.540

Così calcolato:

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

M.O.L.	2021
1) Valore della produzione	322.881
2) di cui proventi straordinari	11.274
3 - Valore della produzione netto (1-2)	311.607
4) Costi della produzione	365.258
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.111
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	364.147
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	-52.540

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2021 chiude con una perdita di € 55.357. È doveroso premettere che il bilancio 2021 e le attività dell'anno sono state condizionate dal persistere del diffondersi della pandemia Covid che ha costretto al rallentamento delle attività per seguire i protocolli imposti dal rispetto della sicurezza ai quali l'Ente si è sempre adeguato con estrema e meticolosa puntualità. Inoltre anche in questo esercizio le misure restrittive delle attività produttive e commerciali hanno avuto un impatto negativo particolarmente rilevante sugli equilibri del settore automobilistico, che rappresenta l'ambito produttivo ed il contesto di riferimento primario in relazione al quale si espletano le funzioni e le attività istituzionalmente demandate all'Automobile Club d'Italia e, a livello territoriale, agli Automobile Club provinciali e locali ad esso federati.

Il M.O.L., negativo per €. 52.540, è costituito dalla differenza tra Valore della produzione (formato da ricavi e altri proventi della gestione ordinaria) e Costi della produzione (formato

dai tutti costi della gestione ordinaria), al netto degli ammortamenti, degli accantonamenti ai fondi rischi e delle svalutazioni.

L'obiettivo di un MOL "non negativo", nel momento in cui è stato previsto nell'ambito del Regolamento di contenimento dei costi, è stato ritenuto impegnativo e sfidante, ma conseguibile. Purtroppo, per i motivi sopra illustrati, tale obiettivo è diventato, anche nell'esercizio in esame, di fatto "impossibile" da raggiungere, a causa della notevole diminuzione di ricavi rispetto al periodo ante COVID19, e della scarsa possibilità di incidere sui costi già ridotti al massimo prima dell'avvento della pandemia. Infatti, per bilanciare la perdita di ricavi e giungere ad un MOL positivo o perlomeno pari a zero (non negativo) a fine esercizio, l'Ente avrebbe dovuto abbattere in modo talmente drastico e massivo i costi, da rendere inefficiente l'intera gestione ordinaria, se non addirittura, di paralizzarla.

Si allegano come parte integrante del presente verbale:

- 1) Attestazione rispetto dei principi di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica
- 2) Dichiarazione art. 41 c. 1 D.L. 66/2014 con prospetto indicatore annuo dei tempi medi di pagamento dell'AC VCO di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33
Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	384	1.151	- 767
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.005	1.349	- 344
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	135.204	135.204	-
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	136.593	137.704	- 1.111
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	-	-	-
SPA.C_II - Crediti	283.360	329.962	- 46.602
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	39.946	19.414	20.532
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	323.306	349.376	- 26.070
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	60.825	35.893	24.932
Totale SPA - ATTIVO	520.724	522.973	- 2.249
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	- 7.070.133	- 7.014.776	- 55.357
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.074	5.070	- 3.996
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	57.864	52.171	5.693
SPP.D - DEBITI	7.497.068	7.458.967	38.101
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	34.851	21.541	13.310
Totale SPP - PASSIVO	520.724	522.973	- 2.249

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	322.881	313.270	9.611
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	365.258	345.469	19.789
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	- 42.377	- 32.199	- 10.178
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 7.668	6	- 7.662
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	- 50.045	- 32.205	- 17.840
Imposte sul reddito dell'esercizio	5.312	4.586	726
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	- 55.357	- 36.791	- 18.566

Il valore della produzione ha registrato aumento di €. 9.611 a fronte di un aumento più decisivo dei costi della produzione che sono aumentati di €. 19.789. La gestione finanziaria è negativa per €. 7.668 per effetto degli interessi maturati sul finanziamento di €. 200.000 concesso dalla banca per tamponare la forte crisi di liquidità generata dagli accadimenti del 2020 e dal perdurare della crisi finanziaria che sta colpendo il settore auto e il settore associativo.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente ha deliberato nel corso del 2021 un provvedimento di variazione al budget economico 2021, come sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	257.050	28.323	285.373	236.796	- 48.577
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	76.641	6.777	83.418	86.085	2.667
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	333.691	35.100	368.791	322.881	- 45.910
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.200		1.200	604	- 596
7) Spese per prestazioni di servizi	103.009	53.171	156.180	169.692	13.512
8) Spese per godimento di beni di terzi	32.600	2.800	35.400	31.341	- 4.059
9) Costi del personale	96.276		96.276	89.170	- 7.106
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.838	- 1.677	1.161	1.111	- 50
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			-	-	-
12) Accantonamenti per rischi			-	-	-
13) Altri accantonamenti			-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	74.635	4.101	78.736	73.340	- 5.396
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	310.558	58.395	368.953	365.258	- 3.695
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	23.133	- 23.295	- 162	- 42.377	- 42.215
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	-		-	-	-
16) Altri proventi finanziari	-		-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000	5.700	7.700	7.668	- 32
17)- bis Utili e perdite su cambi	-		-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	- 2.000	- 5.700	- 7.700	- 7.668	32
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	-		-	-	-
19) Svalutazioni	-		-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	21.133	- 28.995	- 7.862	- 50.045	- 42.183
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate	6.420	- 1.820	4.600	5.312	712
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	14.713	- 27.175	- 12.462	- 55.357	- 42.895

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2021, si evidenzia che la perdita d'esercizio è pari a € 55.357 contro quello previsto nel budget assestato di € 12.462, uno scostamento negativo, dunque, di € 42.895.

Tale scostamento è dovuto dall'effetto combinato di una riduzione di €. 45.910 del valore della produzione alla quale si contrappone una riduzione meno incisiva dei costi della produzione di €. 3.695. Tuttavia si precisa, che laddove è stato possibile, l'Ente ha operato un taglio dei costi variabili per la produzione di servizi per compensare, almeno in parte, la

riduzione dei ricavi a causa della pandemia COVID 19. Nulla si è potuto fare per apportare un taglio ai costi fissi che, al contrario, sono aumentati rispetto a quelli sostenuti nel 2020. In particolare si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea dei Soci dei maggiori costi rispetto alle previsioni sostenute nelle seguenti categorie di bilancio:

Voce B7 + 13.512 per maggiori costi rimborsati alla Aci Service Lecco per i servizi prestati all'Ente (+ 13.927 rispetto al passato esercizio).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente ha deliberato nel corso del 2021 un provvedimento di variazione al budget degli investimenti per l'anno 2021, come sintetizzato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			✓ -	✓	-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			✓ -	✓	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	✓ -		✓ -	✓ -	✓ -
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>				✓	-
Immobili - <i>dismissioni</i>				✓	-
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000	- 4.500	500	✓ -	500
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			✓ -	✓	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	✓ 5.000		✓ 500	✓ -	✓ - 500
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			✓ -	✓	-
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			✓ -	✓	-
Titoli - <i>investimenti</i>			✓ -	✓	-
Titoli - <i>dismissioni</i>			✓ -	✓	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	✓ -		✓ -	✓ -	✓ -
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	✓ 5.000		✓ 500	✓ -	✓ - 500

In ogni caso l'Ente non ha acquisito nuovi beni

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Tutti i servizi a favore dei soci, nonostante l'emergenza sanitaria da Covid-19, sono stati curati ed è stata promossa la fidelizzazione della tessera associativa e il Bollo sicuro, oltre a nuovi rapporti con le associazioni, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'A.C.I. e si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente sulla rete di delegazioni, formando e motivando i delegati stimolandoli alla produzione associativa con videoconferenze e contatti diretti.

L'Ente si ritiene soddisfatto dei risultati raggiunti, considerando il periodo storico. Si è lavorato in forte sinergia con le realtà presenti sul territorio e si è promossa una campagna associativa per buona parte dell'anno.

Il servizio delle pratiche automobilistiche, nonostante l'emergenza, ha risposto bene in termini di ricavi registrato solo una lieve diminuzione.

Per quanto riguarda il servizio delle tasse automobilistiche al 31.12 si è riscontrata una diminuzione alla voce "Proventi per riscossione tasse circolazione", dovuto in parte all'emergenza sanitaria e in parte probabilmente a nuovi strumenti di pagamento messi in atto con PagoPA.

Le attività del settore assicurativo hanno registrato il medesimo trend del 2020; è stato riconosciuto all'Ente il corrispettivo per la promozione e comunicazione del marchio S.A.R.A. Per la Sicurezza stradale, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19 non è stato possibile organizzare e svolgere alcun corso né presso le ASL del territorio, né nelle scuole. Nel settore turistico è proseguita la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere presso gli operatori già esistenti in provincia riscontrando però una diminuzione delle vendite sempre legate all'emergenza sanitaria.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici abbiamo mantenuto la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con l'apertura degli uffici dal lunedì al venerdì, seppur con accessi contingentati a 2 persone alla volta per rispondere alle disposizioni per il contenimento del contagio.

Il personale viene coinvolto periodicamente in riunioni interne per la condivisione dei risultati, degli obiettivi e delle eventuali criticità.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	
ATTIVITÀ FISSE				
Immobilizzazioni immateriali nette	384	1.151	-	767
Immobilizzazioni materiali nette	1.005	1.349	-	344
Immobilizzazioni finanziarie	135.204	135.204		-
Totale Attività Fisse	136.593	137.704	-	1.111
ATTIVITÀ CORRENTI				
Rimanenze di magazzino	-	-		-
Credito verso clienti	254.676	291.351	-	36.675
Crediti verso società controllate	-	-		-
Altri crediti	28.684	38.611	-	9.927
Disponibilità liquide	39.946	19.414		20.532
Ratei e risconti attivi	60.825	35.893		24.932
Totale Attività Correnti	384.131	385.269	-	1.138
TOTALE ATTIVO	520.724	522.973	-	2.249
PATRIMONIO NETTO	- 7.070.133	- 7.014.776	-	55.357
PASSIVITÀ NON CORRENTI				
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	58.938	57.241		1.697
Altri debiti a medio e lungo termine	161.243	-		161.243
Totale Passività Non Correnti	220.181	57.241		162.940
PASSIVITÀ CORRENTI				
Debiti verso banche	38.757	-		38.757
Debiti verso fornitori	3.335.991	3.625.302	-	289.311
Debiti verso società controllate	145.714	-		145.714
Debiti tributari e previdenziali	46.649	9.767		36.882
Altri debiti a breve	3.768.714	3.823.898	-	55.184
Ratei e risconti passivi	34.851	21.541		13.310
Totale Passività Correnti	7.370.676	7.480.508	-	109.832
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	520.724	522.973	-	2.249

Il decremento netto di €. 1.111 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla quota di esercizio di ammortamento.

Il decremento netto delle attività correnti rispetto al 2021 è pari ad euro 1.138. Si riscontra, inoltre, un aumento delle disponibilità liquide pari a €. 20.532 a fronte di una diminuzione dei crediti verso clienti di €. 36.675. Si è avuto infine un aumento di euro 24.932 dei ratei e risconti attivi a causa della tecnica dei risconti dei costi per aliquote sociali. Per quanto riguarda le passività correnti, si riscontra una generale diminuzione di tutte le poste ad esclusione dei debiti verso le banche (+38.757). Il predetto debito è relativo alla quota capitale da restituire nell'anno 2022 a fronte del finanziamento concesso dalla banca. Le passività a lungo termine aumentano di €. 162.940 soprattutto a causa del finanziamento concesso dalla banca.

L'Ente comunque alla data odierna non ha debiti scaduti al 31.12.2021, riferibili a forniture e appalti da pagare (debiti commerciali).

I risconti e i ratei passivi aumentano di €. 13.310 a causa della tecnica dei risconti dei ricavi per quote sociali.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a -51.76 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -50.94 nel 2020. Tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a -50,15 nell'esercizio in esame, contro un valore di -50,63 rilevato nell'esercizio precedente. L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0,93, come registrato nel 2020.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,05 nell'esercizio invariato rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	384	1.151	- 767
Immobilizzazioni materiali nette	1.005	1.349	- 344
Immobilizzazioni finanziarie	135.204	135.204	-
Capitale immobilizzato (a)	136.593	137.704	- 1.111
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Credito verso clienti	254.676	291.351	- 36.675
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	28.684	38.611	- 9.927
Ratei e risconti attivi	60.825	35.893	24.932
Attività d'esercizio a breve termine (b)	344.185	365.855	- 21.670
Debiti verso fornitori	3.335.991	3.625.302	- 289.311
Debiti verso società controllate	145.714	-	145.714
Debiti tributari e previdenziali	46.649	9.767	36.882
Altri debiti a breve	3.768.714	3.823.898	- 55.184
Ratei e risconti passivi	34.851	21.541	13.310
Passività d'esercizio a breve termine (c)	7.331.919	7.480.508	- 148.589
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	- 6.987.734	- 7.114.653	126.919
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	58.938	57.241	1.697
Altri debiti a medio e lungo termine	161.243	-	161.243
Passività a medio e lungo termine (e)	220.181	57.241	162.940
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	- 7.071.322	- 7.034.190	- 37.132
Patrimonio netto	- 7.070.133	- 7.014.776	55.357
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-	-	-
Posizione finanz. netta a breve termine	1.189	19.414	- 18.225
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	- 7.071.322	- 7.034.190	- 37.132

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. -6.987.734 con un miglioramento di €. 126.919 rispetto all'esercizio 2020. Aumentano di € 162.940 le passività a medio lungo termine, rappresentate dal TFR accantonato a favore dei dipendenti in ruolo e dalle quote capitale da rimborsare alla banca che ha concesso il finanziamento.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a + € 1.189, diminuisce di 18.225 rispetto a quella dell'anno precedente concorrendo al miglioramento dei debiti verso fornitori.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	316.104	308.474	7.630
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	- 274.977	- 253.336	- 21.641
Valore aggiunto	41.127	55.138	- 14.011
Costo del personale	- 89.170	- 90.802	1.632
EBITDA	- 48.043	- 35.664	- 12.379
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	- 1.111	- 1.331	220
Margine Operativo Netto	- 49.154	- 36.995	- 12.159
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-	-	-
EBIT normalizzato	- 49.154	- 36.995	- 12.159
Proventi straordinari	6.777	4.796	1.981
Oneri straordinari	-	-	-
rettifiche di valore attività finanziarie			-
EBIT normalizzato	- 42.377	- 32.199	- 10.178
Oneri finanziari	- 7.668	6	- 7.662
Risultato Lordo prima delle imposte	- 50.045	- 32.205	- 17.840
Imposte sul reddito	- 5.312	- 4.586	- 726
Risultato Netto	- 55.357	- 36.791	- 18.566

Dalla tabella sopra riportata, si evidenzia che si è avuto una diminuzione del Valore Aggiunto rispetto al 2020 di euro 14.011

Quindi il valore aggiunto non è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti e accantonamenti. Infatti il margine operativo netto è negativo per €. 49.154.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione straordinaria (+ €. 6.777) e dal risultato negativo della gestione finanziaria (- 7.668), ha determinato un risultato lordo ante imposte negativo pari a €. 50.045. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia una perdita di €. 55.537.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

Un consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci e la promozione di convenzioni con Associazioni

Un consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti

Un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una collaudata sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI

Un rafforzamento del ruolo dell'Ente anche sul piano della comunicazione.

Un rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate .

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito una perdita di € 55.357 che verrà portato in aumento del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2020 che passa da €. -7.014.776 a € - 7.070.133

.

Lecco li, 30/03/2022

IL PRESIDENTE
F.to LORENZO RIVA